

Estructuración de Proyectos



www.masterfile.com

¿En qué consiste estructurar el Proyecto?

Establecer y poner en orden todos los componentes del Proyecto, teniendo como referencia el propósito, alcance, recursos y mecanismos de gestión que se utilizarán para garantizar el logro de los objetivos perseguidos.

¿Por qué estructurar el Proyecto?

- » Es importante tener claridad de lo que se quiere obtener como resultado del Proyecto.
- » Asimismo es preciso establecer cómo se va a llegar al resultado esperado.
- » Se deben definir de manera anticipada los recursos necesarios para la ejecución del Proyecto: Personas, equipos, tecnología, infraestructura.
- » Se debe tener conocimiento de cuánto va a costar la ejecución total del Proyecto.
- » La identificación oportuna de todos los stakeholders es fundamental para el éxito del Proyecto.
- » Es necesario establecer las fases o etapas del Proyecto.

¿Para qué estructurar el Proyecto?

- » Contar con suficientes elementos que sirvan de entrada para una adecuada planeación.
- » Poder construir un presupuesto ajustado a la realidad de la Organización y suficiente para garantizar la culminación.
- » Establecer el equipo de trabajo requerido, sus integrantes, perfiles, competencias, dedicación y demás particularidades.
- » Establecer de manera anticipada las necesidades, expectativas y deseos de las partes involucradas.



Estructuración de Proyectos

- » Articular el proyecto con la Estrategia de la Organización.
- » Contar con una guía clara para ejecutar y controlar el proyecto.
- » Iniciar, ejecutar y finalizar el proyecto de una manera ordenada.

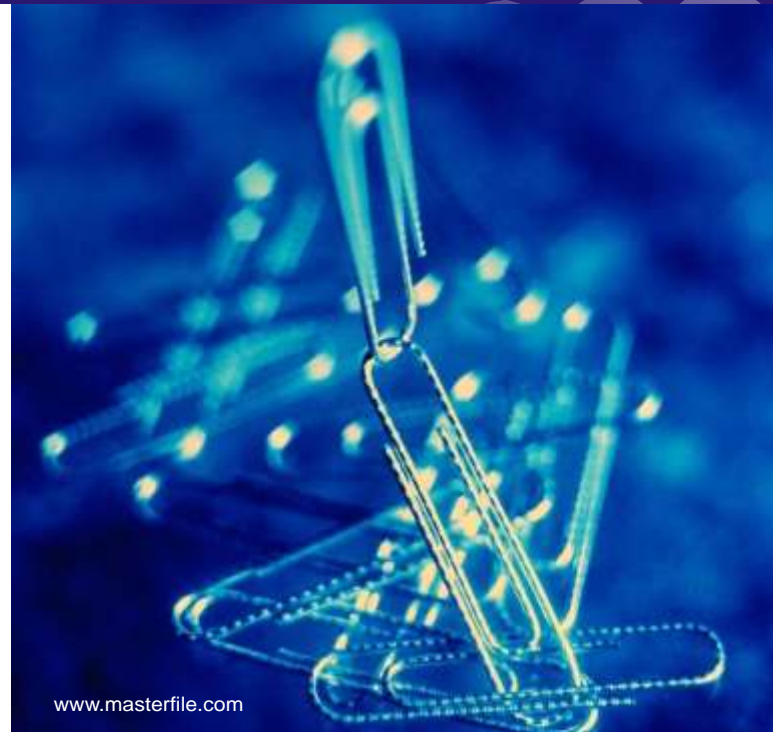
Beneficios de la estructuración

- » Incrementa las posibilidades del éxito al contar con claridad desde el inicio, respecto a:
 - » El alcance,
 - » Presupuesto,
 - » Equipo y sus responsabilidades,
 - » Cronograma,
 - » Recursos y
 - » Demás aspectos fundamentales para llevar a cabo una óptima gestión.
- » Genera un referente único y oficial para todos los interesados
- » Disminuye el nivel de incertidumbre en relación sobre el qué y el cómo.
- » Sienta las bases para llevar a cabo una planeación detallada.



Riesgos de NO estructurar

- » Confusión durante la ejecución del proyecto por falta de claridad y definición es aspectos fundamentales
- » Incrementos en plazos, costos, recursos
- » Deficiente calidad de los entregables por falta de definición oportuna
- » Convertir el modelo de ejecución en un “apaga incendios”
- » Enfrentamientos continuos entre el cliente y el proveedor
- » Incremento de las posibilidades de fracaso



Aspectos claves a considerar en la estructuración

- ✓ Justificación del Proyecto
- ✓ Propósito del Proyecto
- ✓ Expectativas y necesidades
- ✓ Alineación con la Estrategia
- ✓ Cultura de la Organización
- ✓ Experiencia previa de la empresa
- ✓ Alcance
- ✓ Fases o etapas del proyecto
- ✓ Capacidades de la Organización
- ✓ Factores Críticos de Éxito
- ✓ Mapa inicial de Riesgos

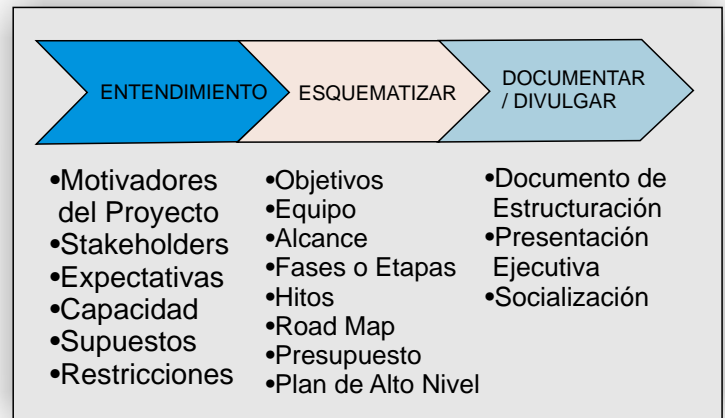


Estructuración de Proyectos

Resultados mínimos del proceso de estructuración

- »» Objetivos del Proyecto
- »» Alcance a nivel procesos, funcionalidades, localidades y demás que apliquen
- »» Equipo de Trabajo, Roles y Responsabilidades
- »» Presupuesto del Proyecto
- »» Cronograma de alto nivel
- »» Esquema general o procedimientos de trabajo
- »» Riesgos iniciales y Plan de Mitigación
- »» Metodología de implementación
 - › Fases
 - › Actividades clave
 - › Entregables clave

Enfoque Metodológico



Algunas Experiencias en Estructuración de Proyectos:

- »» HOCOL S.A.
- »» INTERNACIONAL DE SEGURIDAD
- »» UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA

Para más información sobre AGP puede contactarse con:
Oscar A. Bobadilla G.
Socio de Consultoría
+571 658 5912
Bogotá, Colombia
obobadilla@leaders-ba.com
www.leaders-ba.com

