

Aseguramiento de Gestión de Proyectos



fotos www.masterfile.com

Protegiendo la inversión
de nuestros clientes



¿QUÉ ES AGP?

El Aseguramiento de Gestión de Proyectos AGP, es un servicio orientado a apoyar la Alta Gerencia y al Equipo del Proyecto en el monitoreo y control de la gestión al Proyecto de Implementación.

Lo anterior se logra:

- » Monitoreando y diagnosticando de manera metódica y permanente las actividades del proyecto.
- » Asesorando a la Gerencia del proyecto y al equipo directivo de la Organización en la toma de decisiones relativas al proceso de implementación.
- » Identificando, anticipando y comunicando los riesgos existentes en materia de planeación y administración del proyecto, ejecución y seguimiento metodológico y, administración y manejo del cambio.
- » Asesorando a la alta gerencia en el control del impacto del cambio en los procesos de negocio, la estructura organizacional, las plataformas tecnológicas y la cultura corporativa que se dan como resultado de la implementación de una nueva solución integrada de negocio.



 **Leaders BA**

¿Por qué un Aseguramiento de Gestión al Proyecto?

Es indispensable contar con una adecuada administración, monitoreo y control permanente sobre la gestión de cada una de las etapas que conforman el proceso de implantación.

- » Protección de la inversión que se está haciendo en Licencias, Consultoría, Plataforma, Recursos Internos.
- » Minimizar la brecha de experiencia entre el implementador y el cliente.
- » Un tercero con experiencia en Aseguramiento sabe dónde y cuándo focalizar la atención.
- » Un tercero con experiencia cuenta con la metodología y herramientas específicas para ejecutar estas actividades.
- » Contar con un tercero independiente y objetivo para ayudar a resolver los eventuales inconvenientes que pueden surgir entre las partes.

Objetivos de AGP

Objetivo General

Coadyuvar con el desarrollo exitoso del Proyecto en términos de objetivos, alcances, plazos y presupuesto, y alineados con los

Objetivos específicos

- » Administrar efectivamente el riesgo a la luz de Factores Críticos de Éxito:
 - Anticipando los riesgos generales y específicos.
 - Priorizando y Focalizando los riesgos.
 - Formulando alternativas para la mitigación de los riesgos críticos.
 - Diseñando planes de mitigación.
 - Ejecutando un efectivo seguimiento.

- » Controlar la adecuada gestión del Proyecto por parte del Implementador y del Cliente.
 - Verificando la consistencia de los planes y metodologías adoptados por cada Proyecto.
 - Identificando desviaciones en la ejecución de los planes establecidos.
 - Informando sobre las situaciones detectadas que atenten contra el logro de las metas, hitos y plazos.



Nuestro Enfoque de AGP

En desarrollo de nuestra participación, el equipo de AGP monitorea permanentemente los siguientes elementos claves para el éxito de la implementación:

- » Compromiso visible y permanente de la Alta Dirección.
- » Efectividad en la gestión del proyecto por el Cliente y el Implementador.
- » Aplicación efectiva de la Gestión del Cambio.
- » Puntos de integración y alineación de iniciativas concurrentes.

- » Adecuado involucramiento de las áreas funcionales. Oportunidad en la instalación de Infraestructura tecnológica requerida.
- » Oportunidad en la instalación de Infraestructura tecnológica requerida.
- » Oportuna toma de decisiones, adecuada concentración.
- » Aplicación de la metodología propuesta por el implementador.
- » Coordinación de programas de entrenamiento a varios niveles.
- » Ajuste, formalización y divulgación de políticas y procedimientos. Participación activa del personal clave y de TI.
- » Retención del personal clave.
- » Plan de comunicación para mantener informados a los interesados.

Lo anterior sin que el equipo de *AGP* sea un co-administrador del Proyecto.

Nuestro Enfoque de AGP

Basados en nuestra experiencia sabemos que el éxito del Proyecto va más allá de la aplicación de la metodología del implementador.

Existen otros elementos que se integran al ámbito general de la gestión de proyectos, y que deben ser controlados de manera continua en busca del logro de los objetivos del mismo. Nuestro enfoque considera todos esos elementos y los monitorea de manera integral y metódica.

Enfoque del AGP



Diferencias entre AGP e Interventoría

Interventoría

- » Orientada al Contrato
- » Foco en Incumplimientos
- » Recomendaciones a nivel Contractual
- » Se basa en una lista de Compromisos
- » Función controladora

AGP

- » Orientada al Proyecto
- » Foco en Riesgos
- » Recomendaciones a Nivel de Gestión de Proyecto
- » Se basa en el diagnóstico integral de Proyecto
- » Función asesora

Enfoque Metódico

Cada vez más las Organizaciones se vienen alineando con el enfoque del PMI lo que ha permitido manejar un lenguaje común a nivel de gestión de Proyectos.

Leaders BA, no es ajena a esta realidad y en consecuencia ha diseñado una metodología alineada con los principios del PMBOK™, compatible con cualquier metodología de implementación.



El enfoque metodológico de AGP propuesto por nuestra Firma sigue los 5 grupos de procesos estándares a saber: Inicio, Planeación, Ejecución, Monitoreo y Control, y Cierre.

¿Quiénes somos?

Leaders Business Advisors es una empresa joven creada por ex integrantes de la Firma Deloitte, cada uno de los cuales cuenta con una experiencia de más de 12 años trabajando en Firmas multinacionales de Auditoría y Consultoría.

Leaders Business Advisors ofrece servicios de Auditoría, Consultoría Gerencial y de Riesgos, Asesoría Legal y Tributaria y Asesoría en Servicios de Gestión Ambiental.

Contamos con funcionarios y asociados con amplia experiencia en diversas ramas del conocimiento e industrias. Esta experiencia sumada a nuestro enfoque de trabajo y herramientas metodológicas están al servicio de los clientes a los cuales asesoramos en la estructuración, optimización y control de sus operaciones abarcando los diversos elementos esenciales de Tecnología, Recursos, Procesos con un fuerte énfasis en la Gestión de Proyectos y Manejo de Cambio Organizacional.

¿Por qué Leaders BA?

- » Experiencia
- » Enfoque Práctico
- » Relación Beneficio - Costo
- » Caja de Herramientas Customizable

Experiencia de Nuestros Líderes: Aseguramiento

- » ALCANOS DE COLOMBIA ESP
- » IMUSA (ERP – SAP)
- » COMCEL – OCCEL(ERP – SAP)
- » EPM (ERP - JDEdwards)
- » EPM (CRM - Siebel)
- » EPM (Billing . Open)
- » INGENIO MAYAGUEZ(ERP – SAP)
- » TERMOTASAJERO (ERP –SAP)
- » FOSIT (MISIONAL – CHIP)
- » FNA (APOYO -BANKVISION)
- » INVERSIONES MUNDIAL(ERP – ORACLE)
- » JGB (ERP –SAP)
- » CARTONES AMERICA (ERP – SAP)
- » PACIFIC RUBIALES (ERP – SAP)
- » YUPI (ERP – ORACLE)
- » CARVAL(ERP – SAP)
- » FERRASA, ACASA, PERFILAMOS (ERP – SAP)

Auditoría - Impuestos – Consultoría

- » ERECOS (ERP – SAP)
- » INCOLMOTOS – YAMAHA (ERP – NAVISION)
- » MINCOMUNICACIONES(ERP –SEVEN)
- » IDU(RRHH – KACTUS)
- » CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA (ERP – NOVASOFT)
- » INTERNACIONAL DE SEGURIDAD



Experiencia de Nuestros Líderes en Oficinas de Proyecto

- » CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA
- » AVON - COLOMBIA
- » ECOPETROL
- » INGENIO MAYAGUEZ
- » WWB
- » ALMACENES ÉXITO
- » AERO REPUBLICA
- » PREMEX
- » GEOINGENIERIA
- » BANCOLOMBIA - DELOITTE

Para más información sobre AGP puede contactarse con:
Oscar A. Bobadilla G.
Socio de Consultoría
+571 658 5912
Bogotá, Colombia
obobadilla@leaders-ba.com
www.leaders-ba.com